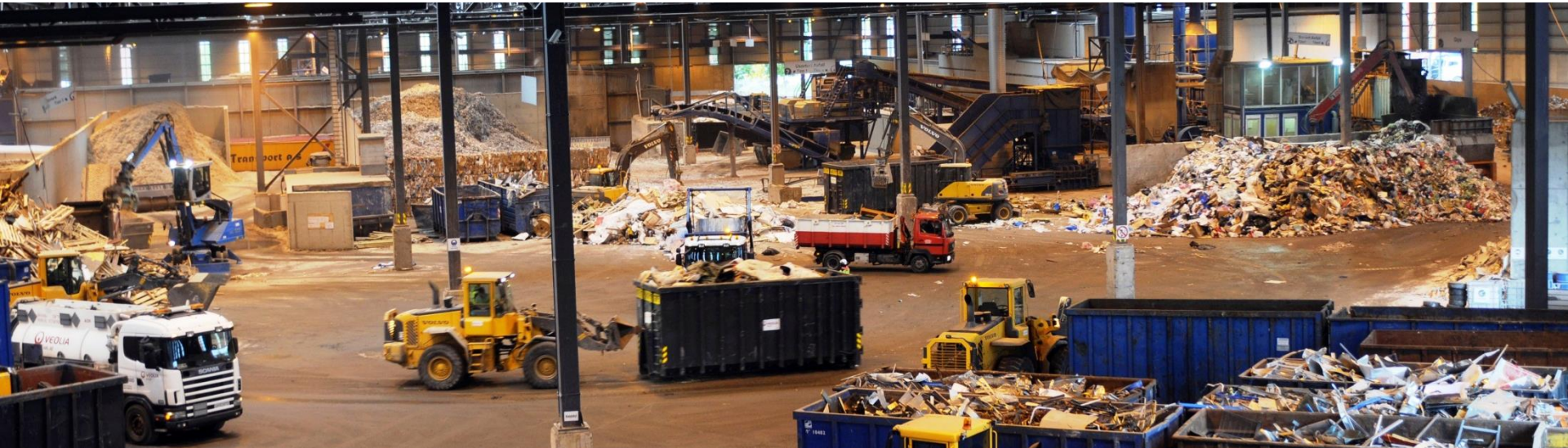


Etikk og selvjustis i gjenvinningsbransjen - Behov for oppvask!

Konsernsjef Erik Osmundsen - «På Rett Spor» 10. mars 2015



Norges ledende gjenvinningsbedrift



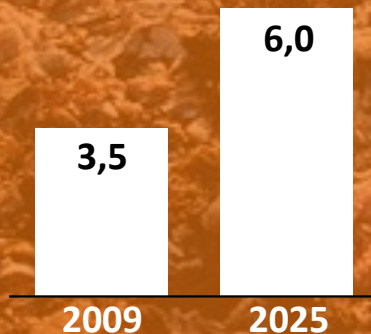
- Norges ~150. største selskap med ca. 1 500 ansatte, 40 000 kunder og 4 milliarder i omsetning
- Håndterer ~25% av Norges næringsavfall, samt avfall i Sverige, Danmark og UK
- Gjenvinner 85% av alt avfall og selger sekundære råvarer og brensel til industri i Norge, Europa og Asia
- Etablert i 1926. Kjøpt av Altor Fund III fra Veolia (fransk, børsnotert) i 2011

Bakteppet sett med Norsk Gjenvinnings øyne

Globalt avfall øker eksponentielt!



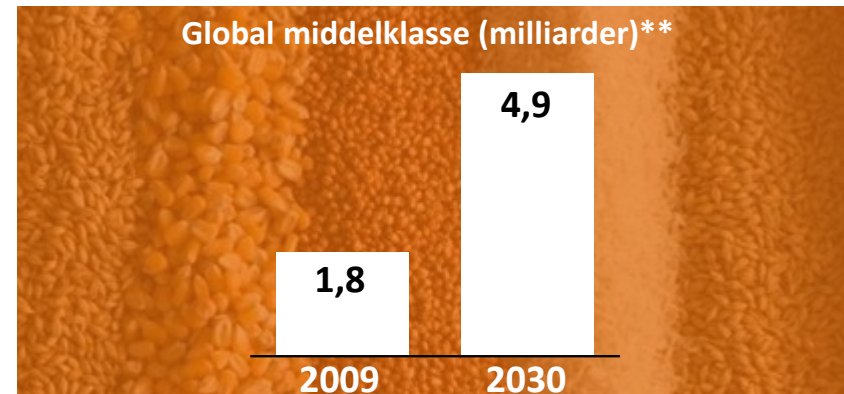
Globalt avfall (millioner tonn per dag)*



Verden har ikke nok primære råvarer!



Global middelklasse (milliarder)**



* Kilde: worldbank.org: What a Waste: A Global Review of Solid Waste Management

** Kilde: OECD Yearbook 2012

Vår visjon er at avfall blir løsningen på fremtidens ressursproblem



- Ressursene vi bruker er avgjørende for vår velferd, men jordas ressurser er begrenset
- Gjenvinningsbransjen er en av nøklene til å løse denne utfordringen ved at alt avfall omgjøres til ressurser på vei fra en bruker til en annen
- Vi skal være ledende innen fremtidens sirkeløkonomi

Den som leter skal finne...



En stolt bransje – men med enn alvorlig skyggeside

- Korrupsjon, underslag, tyveri
- Ulovlig håndtering av farlig avfall
- Ulovlig eksport av avfall
- Brudd på andre lover og regler

Hvorfor er det slik i bransjen vår?

- Altfor lett å tjene store penger på uansvarlig håndtering av avfall
- En industri hvor ansatte ledes ut i fristelse pga. mangel på oppfølging og kontroll

Med en viktig samfunnsrolle følger *et stort samfunnsansvar*

Taperne er:

- Miljø og helse
- Mennesker utnyttet i andre land
- Kunder og leverandører
- Selskaper og ansatte som ønsker å gjøre en ærlig og god jobb



Til skrekk og advarsel: Hva om vi ikke var her?

**Mafiaen i Italia dumper årlig over 31 millioner tonn farlig avfall.
Det tilsvarer et fjell høyere enn Galdhøpiggen!**

- Tungmetaller
- Kjemikalier
- Dioksiner
- PCB
- Asbest
- Radioaktive stoffer

Helsefølgene er forferdelige:

- 60 % av de bosatte vil utvikle kreft eller annen alvorlig patologisk sykdom
- Lav og fallende levealder
- Permanent helserisiko fordi gift har lekket ned i grunnvannet

Organisert kriminalitet – en realitet i vårt marked!



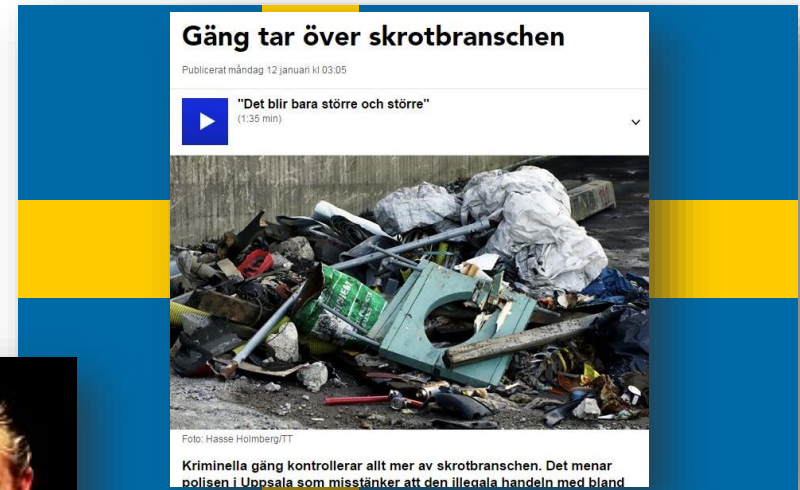
CIWM
JOURNAL ONLINE
www.ciwm-journal.co.uk

Watch interview industry

Home News Archive Magazine Archive Opinion Video Advertising Contacts

Interpol Helps Target Organised Waste Crime In Scotland
Posted on 13 August 2014 by Darrel Moore

Interpol is aiding in Scotland's fight against organised waste crime, which has been dubbed "the McMafia" due to the similar methods used by mafia families in Southern Italy.

Gäng tar över skrotbranschen
Publicerat måndag 12 januari kl 03:05

"Det blir bara större och större"
(1:35 min)




Foto: Hasse Hölmlberg/TT

Kriminella gäng kontrollerar allt mer av skrotbranschen. Det menar polisen i Uppsala som misstänker att den illegala handeln med bland



nw-news.de
Westfalen

Bielefeld Kreis Gütersloh Kreis Herford Kreis Höxter Kreis Lippe Kreis Minden-Lübbecke Kreis

Anbefal 3

Schrift

Bad Oeynhausen/Dorsten 24.04.2014

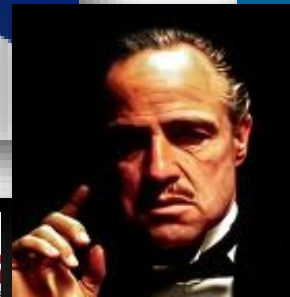
Illegale Geschäfte mit Quecksilber

Staatsanwaltschaft ermittelt gegen Geschäftsführer der Firma Dela / Einer bleibt in Untersuchungshaft

VON HEIDI FROREICH



Bad Oeynhausen/Dorsten. Die beiden Geschäftsführer der an der Brückenstraße 9 ansässigen Dela GmbH sollen mit dem illegalen Verkauf von Quecksilber eine Summe im zweistelligen Millionen-Bereich kassiert haben. So der Vorwurf der Staatsanwaltschaft. Gegen beide läuft ein Ermittlungsverfahren wegen Betrugs und Umweltschadens. Einer der beiden sitzt in



«Også når det gjelder håndtering av farlig avfall er det observert en utvikling mot at profesjonelle kriminelle tar større del av avfallshåndtering både nasjonalt og internasjonalt. ØKOKRIM mener at politi og påtalemyndighet i større grad bør være oppmerksomme på slike aktører.»

(Økokrims årsrapport 2013)

Den som ikke er en del av løsningen...



For å ikke være en del av problemet - må vi aktivt gå inn for å være en del av løsningen!

Klar ambisjon om å ta lederskap i bransjen

- Toppledelse med mandat og motivasjon til å gjennomføre tiltak raskt
- Ambisjon: 100% ren!
- Ny visjon og verdier som fanger hvem vi er og hva vi står for

Fokus på å sikre konkret handling – ikke bare prat:

- Alle ansatte signerte kjøreregler
- Amnestiperiode
- Nulltoleranse og konsekvensledelse
- En lang rekke konkrete tiltak som startet i 2013 – ett konkret tiltak pr arbeidsuke!

Steg 1: «Feie for egen dør»

Eksempler på tiltak

- Basert på risikovurdering har vi fokus på følgende områder
 - Konkurranseskadelig atferd
 - Korrupsjon
 - Ulovlig eksport
- Etablert robuste kontrollsystemer som stadig utvikles
 - Bakgrunnssjekker og leverandørkontroll
 - Uanmeldte internkontroller
 - Varlingskanaler for interne og eksterne varslinger og tips
 - Revisjoner langs hele verdikjeden
- Verdibasert ledelse med tett oppfølging

Hva fant vi? Korrupsjon i egne rekker..



Hva ble konsekvensene?

De positive effektene...

- Ansattes stolthet = dedikasjon og produktivitet
- Belønning i finansmarkedet
- En sterk stemme for å påvirke bransjens utvikling
- Startet å vinne kontrakter pga. compliance

De negative effektene...

- 100 MNOK i kostnader i 2013; tilsvarende i 2014
- 44 % endring av ledelse
- Sinte konkurrenter

Steg 2: Gå ut offentlig for å ta lederskap i å rydde opp i bransjen

Målsettinger

- Tydeliggjøre våre holdninger – «binde oss til masten»
- Få med oss opinionen, kunder og øvrige interessenter
- Ta posisjonen som bransjeleder på bærekraftig utvikling

Effekter

- Bredt nyhetsoppslag i landsdekkende media
- Katalysator for diskusjoner om forretningsstandarder både i og utenfor gjenvinningsbransjen
- Positive tilbakemeldinger og høy interesse i opinionen



Steg 3: Samarbeid med bransjen og øvrige interessenter for å heve standardene

Målsettinger

- Få med oss resten av bransjen på «behovet for oppvask»
- Etablere bransjestandarder
- Videreutvikle rammebetingelser
- Øke kapitalkostnadene for useriøse konkurrenter

Effekter

- Opprydding høyt på agendaen i bransjen
- Bransjeorganisasjoner etablerer 'code of conduct'
- Økt bevissthet hos banker/investorer
- Opplæring og samarbeid med myndighetene
- Nye rammebetingelser



Leder i Kretsløpet (mai 2014):

«Avfallsbransjen gjør krav på å bli tatt alvorlig hos myndigheter og politikere. Det arbeides også seriøst med å bedre rekrutteringen og styrke kompetansen på alle nivåer. Da må det bli slutt på medieoppslagene om ulovlig eksport, rene bestikklser og mer eller mindre beleilige branner. Seriøse mennesker søker seg til seriøse bransjer, slik er det bare. *Erik Osmundsen fra Norsk Gjenvinning fortjener derfor støtte både fra konkurrenter og kunder i sitt oppryddingsarbeid.*»



Steg 4: Jobbe med kundene - snu kostnader til konkurransefortrinn

Hva kan kundene gjøre?

- Rapportere på avfallshåndtering og materialgjenvinning!
- Kreve full sporbarhet på avfallsfraksjonene!
- Vær kritisk til partnere i gjenvinningsbransjen, krev dokumentasjon:
 - Etterlevelse av tillatelser?
 - Antikorrupsjonsprogram?
 - Revisjoner av leverandører i hele verdikjeden?
 - Ledende på materialgjenvinning?

Hvorfor skal de gjøre det?

- Etikk og selvjustis – det starter med kunden
- Avfallsbesitters ansvar – vi tilbyr «forsikring»
- Kundens egen posisjonering – stadig viktigere i B2B salg

- Reell og varig endring er avhengig av 100% forpliktelse fra toppledelsen til å drive gjennom nødvendige tiltak
- Det finnes ingen mellomting: Man må ta et tydelig oppgjør med fortiden og gå "all-in" med konkrete, målbare tiltak
- Offentlig transparens og forpliktelse hjelper oss å stå i stormen
- Dramatiske endringer er mulig i kombinasjon med økende motivasjon hos de ansatte – basert på at man bygger på de ansattes stolthet
- Vårt endringsprogram er såpass dramatisk at det aldri ville vært mulig uten at eiere og ledelse går 100% i samme retning og takt



Det finnes ikke søppel mer

Det er ikke mange år siden det fantes søppelberg utenfor hver lille by. De finnes fortsatt, men søppel er historie. Vi har funnet løsningen. Hvor ble det av søppelet? Ble det borte? Ble det brent? Nei, det ble til noe nytt. Les mer på www.norskgjenvinning.no



DEN ENESTE LØSNINGEN